

El mapa de la derrota honesta

Cuaderno de trabajo · del libro *Más humanos que nunca*

Escribe todo lo que haces en una **semana laboral típica**, con el mayor detalle posible —lo que *realmente* haces, no lo que deberías—. Luego clasifica cada actividad en una de las tres zonas. Ante la duda, pregúntate: **si el mejor sistema de IA de hoy tuviera todos los datos, ¿podría hacer esto igual o mejor?** Si es sí, es Perdido o en Disputa. Si la respuesta es *“dependería de quién soy yo y de mi historia con estas personas”*, es Humano. Clasifica por lo que la tarea **implica de verdad**, no por su nombre.

Territorio Perdido

Lo que la IA ya hace igual o mejor: tareas predecibles, ejecutables, replicables.

Territorio en Disputa

La ventaja humana se reduce, pero la combinación correcta contigo produce el mejor resultado.

Territorio Humano

Lo irremplazable: nace de ser mortal, contradictorio y capaz de querer lo que aún no existe.

ACTIVIDAD — LO QUE REALMENTE HAGO	PERDIDO	DISPUTA	HUMANO
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐

Ahora tu **proporción**. Cuenta cuántas actividades quedaron en cada zona y estima el porcentaje.
Paula descubrió que su semana era 70 / 20 / 10 — y ese 10 % era lo único que el sistema no podía tocar.

PERDIDO

%

EN DISPUTA

%

HUMANO

%

Lo invisible — busca lo que Camila encontró

¿Qué parte de tu trabajo no aparece en ningún indicador, nadie te la pidió explícitamente, y sin embargo es lo que más valoran quienes trabajan contigo? Casi siempre existe. Casi siempre es Territorio Humano.

Las preguntas para llevarte

Cinco preguntas del libro. No las respondas en la cabeza: escríbelas.

LA FÁBRICA DE HUMANOS-MÁQUINA

¿Qué parte de tu trabajo te exige actuar como una *máquina* —predecible, ejecutable, sin criterio propio—, y qué parte te exige ser *exactamente quien eres*?

EL DON DE CONTRADECIRSE

¿Cuándo fue la última vez que cambiaste de posición *públicamente*, con costo reputacional real? Si es “casi nunca”: ¿es porque siempre tienes razón, o porque el sistema no tolera la contradicción honesta?

LA VENTAJA DE SER MORTAL

Si en cinco años miraras hacia atrás a este período, ¿qué querías poder decir que hiciste con él? No metas ni posiciones: lo que *construiste*, las personas que acompañaste, las preguntas que te atreviste a hacer.

EL CENTAURO Y EL JEFE ALGORÍTMICO

Durante una semana, anota cada día dos números: cuántas tareas empezaron con una *pregunta tuya* y cuántas con una alerta o sugerencia del sistema. ¿Quién definió tu agenda?

EL NUEVO CONTRATO

¿Qué parte del valor que generas *no captura* ningún indicador de tu organización? ¿Cómo lo estás haciendo visible?

Los Tres Imposibles — el corazón del Territorio Humano

Ninguna máquina puede hacer tres cosas, no por falta de potencia, sino porque exigen ser humano: **contradecirse** por conciencia moral, **saber que va a morir** (de ahí la urgencia auténtica), y **querer lo que aún no existe**.